

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

壹、重要施政計畫執行成果之說明

一、建設局主管

(一) 花園城市運動補助計畫

1. 為鼓勵市民共同參與2018臺中世界花卉博覽會花園城市運動，打造處處是花園的城市綠美化景觀，推動「花園城市運動補助計畫」，冀以市民共襄盛舉，一同為打造臺中市成為全方位花園的城市盡一份心力。
2. 本計畫分為3個組別，分別為區公所、團體組及個人組，共計補助102案(團體部分補助61案；個人部分補助41案)，藉由補助計畫，鼓勵里民共同參與2018臺中世界花卉博覽會，結合在地文化及校園場域，活絡社區在地資源。
3. 區公所部分，共計10所區公所補助計畫，計12處綠化地點，綠化重點為交通要道之槽化島及區公所周邊環境美化。

(二) 后里花博天空步道及花馬道新建工程

為有效串連兩個園區及后里車站接駁站，提升行人穿越安全，規劃全長1.2公里的花馬道及575公尺長的跨鐵路天空步道，融合花博、區域植栽特色，讓原先單調的漫漫長路，變身為引導參觀民眾進入花開、花裡、花賞、植栽的景觀知性步道。本工程於106年4月21日開工，並順利於107年8月25日完工。

(三) 花艷館、探索館、發現館、花饗館興建工程

1. 花艷館(花舞館)分為「蘭花生態型溫室」及「一般商業展覽空間」兩大部分，106年4月20日開工，107年8月底完竣；榮獲「第18屆公共工程金質獎」佳作及「2019國家卓越建設獎」卓越獎，提升臺灣花卉品牌與產業的國際能見度，並吸引國際花卉買家以及全球觀光客來臺旅遊。
2. 「發現館」、「探索館」(遊客中心)位於森林園區屬臨時展覽館，榮獲「第18屆公共工程金質獎」佳作及「2019國家卓越建設獎」特別獎。
3. 「花饗館」(囍香逢)位於豐原園區屬既有建物整建，榮獲「第18屆公共工程金質獎」佳作。

(四) 后里展區景觀工程森林園區景觀基礎工程

園區特色：

1. 起：入口熱鬧主空間，分散人潮於臺灣大花海周邊，內廣場同時為發現館前廣場，讓遊客停留休息。
2. 承：以穿越樹林的森林花博大道(路寬8m 以上)有別於入口廣場的開闊情境，承接入口大量遊客進入花海國際展區，以生態水池為本區的收尾進入下一空間。
3. 轉：過了第一區熱鬧的花海國際展區，以餐飲市集展演空間結合的遊客服務區讓人群聚集於此處，準備進入下一個秘境國際展區。
4. 合：秘境國際展區是一個安靜的花園展區，整體的步道空間以有機的曲線組合，提供邊走邊看邊休息的庭園動線。

(五) 后里展區景觀工程跑馬場園區景觀基礎工程

園區特色：

1. 起：花現廣場，匯集各方遊客入園提供短暫休息椅。
2. 承：花舞館前帶狀花園廣場以引導人至花舞館，較長時間的休息引導至花馬美食廣場的

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

綠地空間。

3. 轉：花舞坡入口廣場，聚集人潮提供較長時間的休息，並配合創意花雕佈展區，避免遊客集中於花舞館前方。
4. 合：馬場前廣場，聚集人潮提供較長時間的休息，緩和遊客出入馬場的擁擠。

(六) 豐原葫蘆墩園區景觀建置工程

園區特色為狹長型園區且分為五區塊(建設局第1~4區、水利局第5區)總計16.5公頃，各區塊均由景觀橋體連接使其動線串聯。主要動線以花廊道搭配特色佈展植栽貫穿軸線，透過「綠、水、人」三元素，營造水岸花都之整體意象。開園期間有賴於佈展內容豐富且多樣化，假日遊客人潮較預估數量增長1.25%，遊園人數高峰為3萬餘人次。花博展覽期結束之後，園區仍保留部分特色展覽區域，成為全臺唯一庭園型之特色公園，更是打造臺中市成為綠色城市的典範。

(七) 森林園區景觀設計及佈展植栽花卉統包工程

1. 策展主軸-森之島：結合農藝、培育及空間美學，藉由植栽設計模擬出臺灣不同海拔的歷程—中高海拔的雲霧帶、中海拔的樟櫟樹林帶、中低海拔的楠櫟林帶、低海拔的榕楠林帶直至出海口，是世界唯一的微縮地景植物園。
2. 搭配各項亮點設施以「四口之家」臺灣第一棟純木構預製稻桿捆牆體的永續建築；「聆聽花開的聲音」戶外藝術裝置，以機械群花漸變或瞬間盛開的姿態，結合電子燈光，呈現晝夜的交互流動和光影變化。
3. 榮獲各項大獎：
 - (1)「森林園區地景設計」榮獲「景觀學會(TILA)」2018第六屆臺灣景觀大賞年度大獎、2019「IFLA 世界景觀建築師協會」頒發的評審團榮譽獎以及2019國際學術大獎、2019金典設計獎-年度最佳設計獎等多項大獎。
 - (2)「聆聽花開的聲音」榮獲2019金典設計獎-年度最佳設計獎；「四口之家」獲得五項國際獎項的高度肯定，包含全球設計界最高榮譽的2019 德國 IF 設計獎、2019金典設計獎-年度最佳設計獎、2018美國建築大師榮譽獎、2018紐約設計銀獎、2018倫敦設計銀獎、2018美國 IDA 設計銅獎，以及國內鑽石級建築碳足跡認證。

(八) 豐原葫蘆墩園區景觀設計及佈展植栽花卉統包工程

1. 豐原區糕餅產業之特色，即是傳統婚嫁喜慶之「糕餅」，2018臺中花卉博覽會豐原展區結合「花卉」佈展與在地「嫁娶」意象，融合成本工程主軸「花嫁喜悅」之精神，營造豐原區水岸花都之都市整體意象，呈現出豐原葫蘆墩豐富之特有人文風采。
2. 全臺首座琉璃公園，呈現臺灣琉璃工藝與生態保育完美結合的設計，藉由玻璃具有透光照明之特性，創造出極致工藝的美感，在廣告與行銷上凸顯臺中花博不同於以往的創意精神。

二、交通局主管

(一) 2018 臺中世界花卉博覽會交通規劃

1. 依花博園區活動範圍周邊可蒐集之資料及活動交通管制作為，規劃不同情境與其應變方式，並研擬交通策略，以作為監控平台執行依據。
2. 107 年 10 月完成建置本市大型活動監控暨決策平台，於花博活動期間提供交通指揮中心園區周邊交通、大眾運輸接駁與停車場之即時資訊，並提供完整與即時的便民交通資訊

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

予參觀民眾。

(二)花博園區暨周邊地區交通規劃

1. 各停車場區位確認，並依園區周邊道路現況規劃各車種動線，以避開主要道路為原則，降低園區周邊交通衝擊。
2. 各接駁站點與配置確認，提供足夠月台及候車空間供民眾與接駁車調度使用，並依據接駁站點規劃接駁計畫，提供參觀民眾接駁服務。
3. 規劃確認交通管制範圍，管制私人車輛進出展區周邊，以維護當地居民進出權益。
4. 提出花博期間交通疏導、停車數量及接駁車搭乘人次之檢討成果，並提出改善建議，作為後續辦理大型活動之參考。

(三)交控設施建置工程

配合 2018 臺中世界花卉博覽會園區周邊及聯外道路交通監控，於后科路、三豐路、甲后路等路段建置交通控制設備(CMS、CCTV、eTag、VD)，共增設 4 組 CMS、28 組 eTag、27 組 CCTV。

(四)辦理 2018 花博補助臺鐵后里車站增設東站計畫

配合 2018 臺中世界花卉博覽會採全接駁模式下，補助臺鐵局新建后里東口後，已匯集眾多人潮，帶動民眾搭乘公共運輸意願，以快速疏解上下車民眾，形塑轉運中心樞紐，達到完善轉乘服務品質，藉此提升后里觀光人潮周邊效益。

(五)2018 臺中世界花卉博覽會接駁服務

2018 臺中世界花卉博覽會接駁車計畫依園區周邊停車場、市區內停車場及路側空間規劃，設有馬場、森林、后里東站、麗寶樂園、外埔園區、秋紅谷、大里、太原、沙鹿、大甲及外埔等接駁站，並於活動期間（107 年 11 月 3 日至 108 年 4 月 24 日）提供花博三園區對外接駁往返市區、火車站、花博專用停車場等接駁服務，其中后里園區提供 6 條區外接駁路線，外埔園區提供 3 條區外接駁路線及豐原園區提供 3 條區外接駁服務，此外亦提供花博三園區間及森林與馬場園區間之接駁服務，平均班距 10-15 分/班，車滿即發車，本活動參觀人潮時常於假日及連續假期中超過預期，但因接駁車運轉順暢，故參觀人潮均能順利疏運完成，獲得民眾普遍的好評。此次活動共 14 條接駁車路線總發車 315,664 車次進行接駁任務及接駁人次共計 7,989,815 人次。

(六)辦理花博園區接駁站建置計畫

於后里車站東側，設置接駁轉運站，主要服務搭乘臺鐵參觀花博之旅次，並可作為停車場與花博園區之間轉乘節點。因產生大量人潮，故規劃足夠空間提供民眾等候接駁車及接駁車上下車空間，且接駁站之進出動線規劃，也有業者及導引人員進行適度交通管制，以維持接駁車順暢及有效分流疏運。

(七)花博園區聯外交通管制設施建置計畫

於花博各園區之聯外道路，依道路類型與到達方式設置不同顏色之導引指示標誌，設計原則為「語意簡潔、清楚識別、分流導引」，搭配顯眼的螢光黃綠色，夜間也能清楚識別，共分為道路指引(黃底黑字為平面道路、咖啡底白字為國道)，停車場(藍底白字)，管制牌面(白底紅字)與其他(計程車與復康巴士)等五種類型，提供用路人清楚識別能順利到達花博園區，於觀賞結束時也能依指示導引離開。

三、農業局主管

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

(一) 外埔園區展館

1. 樂農館：以「一方地，千畝田，以農為樂」為展示核心，以臺灣四種代表作物為展覽主要空間腳本，作為臺灣農業的縮影，更以農業中的「人」為概念核心，透過訪談敘述農人的故事與經驗，第一線呈現臺灣農業的真實樣貌，展期間總計吸引971,549人次入館參訪，並舉辦超過400場次的活動。
2. 智農館：整體核心理念為農業的演進，並以「基因生萬物，寶島即方舟」為核心主軸，如同交響樂一般，將展區分為5個樂章串接，呈現人與自然互動間的氣勢恢弘、感情細膩，配合各展項結合互動性使展館更具吸引力和議題性，展期間總計吸引1,183,063人次入館參訪，平均每日7,042人次入館，舉辦67場講座及手作活動，總參加人數為2,601人，導覽983場次，總參加人次為120,231人。

(二) 后里森林園區

1. 「國際庭園競賽」：國際庭園競賽邀集全球五大洲共30個國內外單位參與，結合在地文化及園藝技術，展現世界各國各具特色的庭園之美。
2. 「發現館」：「在臺中看見半個地球」為佈展主軸，以水為起點，帶領遊客行走在由低至高的臺中大甲溪地景，重新詮釋人與自然的共生關係以及臺灣生態的多樣性。
3. 后里馬場園區「花舞館」：小圓「蘭花館」出展長期蘭花展，訴說臺灣蘭花產業的發展史；大圓「競賽館」打造花藝殿堂，舉辦各檔期不同主題的花藝競賽，展現高超花藝技巧與國產花卉之美。

(三) 豐原森林園區(縣市庭園展區)

展現臺灣各地花卉之美，邀請臺北市等8縣市政府於豐原葫蘆墩公園打造「縣市庭園區」，每一縣市佈展經費各為250萬元，實際支用經費總計1,963萬753元。分述如下：

1. 臺北庭園—林間花園饗宴：利用各式可食花草植物，展現不同季節的生活情境。
2. 桃園—生機：分為草花《智慧城市-宜居家園》、生態《花若盛開-蝴蝶自來》、聖誕佳節—花開迎賓》、海芋《戀人勝地-幸福桃園》及地景《植物地景-樂活城市》等五種主題。
3. 耀動苗栗-璀璨貓裏：以貓狸為展場意象設計主角，採用綠雕、立體綠牆等綠化技術，結合圓頂透氣輕建築，創造綠色展場新體驗。
4. 花現南投：加入埔里夢蝶、集集小鎮知名旅遊景點營造出花嫁婚禮幸福甜蜜氛圍。
5. 彰化庭園：以彰化重要地景—八卦山大佛作為代表，搭配盛放的鮮花與花燈呈現。
6. 花現雲林：以花卉結合西螺大橋、布袋戲特色，呈現出具宗教傳統又有綠能科技的雲林之美。
7. 花現府城-花趣臺南：將孔廟、鹽田景觀、凌波仙子水雉及國際級珍稀候鳥黑面琵鷺搭配花藝佈置，展現臺南文化古都。
8. 澎湖-世界最美麗海灣：以沙灘的海漂物與彩葉花木結合，呈現出澎湖著名的摩西分海、玄武岩柱與雙心石滬景觀。

(四) 整體營運管理及其他

1. 營運管理：花博營運總部下設4區部及20任務中心，協同外部專業團隊完成臺中花博全期間之營運管理工作，花博全期間共吸引參觀7,246,680人次前來參與花博盛會。

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

2. 志工參與：臺中花博共招募上萬名志工齊心力締造花博盛會，提供造訪遊客優質服務品質與觀展體驗。
3. 商業服務：提供餐飲、商售及紀念品等商業服務，滿足遊客餐飲及購物需求，同時藉由紀念品的發行傳達花博品牌形象，達成行銷臺中城市的目的。
4. 官式紀錄：完成花博官式紀錄中英文版，完整記錄臺中花博辦理歷程。

四、觀光旅遊局主管

(一)花博后里馬場園區經營管理

1. 配合 2018 臺中世界花卉博覽會舉辦，辦理用地變更以符合土地使用管制相關規定。
2. 藉由 2018 臺中世界花卉博覽會舉辦，共吸引 4,638,630 人次遊客入園參觀，改善馬場既有廳舍及場館以活化后里馬場，帶動地方觀光產業發展。

(二) 2018花博后里馬場園區建物及周邊設施新建整建暨景觀綠美化工程及委託技術服務

1. 「2018 臺中世界花博后里馬場馬事發展區整建新建工程」：辦理拆除既有建築物 6 棟、新建 2 棟、整建 3 棟、板橋 1 座及水土保持工程。
2. 「2018 臺中世界花博后里馬場文化景觀區整建新建工程」：辦理拆除既有建築物 3 棟、新建 3 棟、整建 5 棟、板橋 1 座及景觀鋪面工程。
3. 「2018 臺中世界花博后里馬場喬木移植工程」：配合花博興辦馬術競技場，移植園區內 81 株喬木，並定植於園區內。
4. 「2018 臺中世界花博后里馬場設施及機械設備養護工程」：辦理拆除老舊設施設備，改善污水處理系統、修繕既有鋪面、整修涼亭、設置座椅等相關改善工程。
5. 「2018 臺中世界花卉博覽會后里馬場植栽佈展工程」：以「馬」名相關植物及馬場特色佈展，劃分四大主題區域，並分 6 期執行換展。

以上工程完成後，可活化后里馬場並帶動地方觀光產業發展。

五、水利局主管

軟埤仔溪水域環境景觀營造工程

為配合2018花博在豐原葫蘆墩公園規劃展區，進行軟埤仔溪長約1.8公里(市管區排1.2公里、灌溉渠道0.6公里)水域環境改造，增加親水設施及加強周邊生態保護、休閒遊憩功能等，將水域空間由邊緣化的角色轉為空間的主軸，總經費為2億8,000萬元。

本案於105年1月間完成軟埤仔溪水域環境景觀營造工程委託技術服務案招標工作。經測量、設計並彙整各局需求及工作介面協調後完成基本設計，於105年8月獲中央主管機關同意備查，接續細部設計，工程招決標作業，另工程考量發包進度、各工項要徑及專業性，將整體基礎工程分為土建標、服務設施標及植栽標，全案則於108年8月付款執行完畢。

貳、預算執行概況

2018臺中世界花卉博覽會特別預算編列歲出預算數86億7,500萬元，歲入預算數69億1,864萬8,000元，債務之舉借17億5,635萬2,000元。本特別預算執行期間為105年度至108年度，有關收支執行情形說明如下：

一、歲入部分

本特別預算歲入預算數69億1,864萬8,000元，執行結果，歲入實現數46億512萬6,610元，轉入下年度之保留數625萬3,726元，決算數合計46億1,138萬336元，較預算數短收23億726萬7,664元。茲將執行情形分項說明如下：

臺中市政府
2018臺中世界花卉博覽會特別決算
總 說 明
中華民國105年1月1日至108年12月31日

- (一) 罰款及賠償收入預算數0元，執行結果，決算數7,218萬8,573元(全數為實現數)，超收7,218萬8,573元。
- (二) 規費收入預算數20億114萬8,000元，執行結果，歲入實現數2億8,466萬1,588元，轉入下年度之保留數625萬3,726元，決算數合計2億9,091萬5,314元，短收17億1,023萬2,686元。
- (三) 財產收入預算數5億7,999萬9,000元，執行結果，決算數3,489萬1,449元(全數為實現數)，短收5億4,510萬7,551元。
- (四) 補助收入預算數43億3,750萬元，執行結果，決算數42億1,338萬5,000元(全數為實現數)，短收1億2,411萬5,000元。
- (五) 捐獻及贈與收入預算數1,000元，執行結果，決算數0元，短收1,000元。

二、歲出部分

本特別預算歲出預算數86億7,500萬元，執行結果，歲出實現數79億1,656萬7,917元，轉入下年度之應付數2,332萬1,982元，保留數4億9,434萬9,958元，決算數合計84億3,423萬9,857元，較預算數節減2億4,076萬143元。茲將執行情形分項說明如下：

- (一) 農業支出預算數43億7,431萬6,000元，執行結果，歲出實現數37億5,333萬7,623元，轉入下年度之應付數1,926萬7,994元，保留數4億3,919萬6,778元，決算數合計42億1,180萬2,395元，較預算數節減1億6,251萬3,605元。
- (二) 工業支出預算數32億6,600萬元，執行結果，歲出實現數31億8,752萬1,081元，轉入下年度之應付數235萬7,865元，保留數5,515萬3,180元，決算數合計32億4,503萬2,126元，較預算數節減2,096萬7,874元。
- (三) 交通支出預算數4億8,358萬2,426元，執行結果，決算數4億7,296萬2,821元(全數為實現數)，較預算數節減1,061萬9,605元。
- (四) 其他經濟服務支出(含預備金)預算數5億5,110萬1,574元，執行結果，歲出實現數5億274萬6,392元，轉入下年度之應付數169萬6,123元，決算數合計5億444萬2,515元，較預算數節減4,665萬9,059元。

三、融資調度部分

本特別預算歲入歲出差短17億5,635萬2,000元，全數以舉借債務予以彌平。執行結果，歲入決算數46億1,138萬336元，歲出決算數84億3,423萬9,857元，歲入歲出差短38億2,285萬9,521元，經以舉借債務17億5,635萬2,000元，收支短絀20億6,650萬7,521元。